

LEESTIJD:
5 minuten

**WIE KOMT ER AAN
HET WOORD?**

Leo Zijerveld, Écart Invest

**WAAROM DIT
ARTIKEL LEZEN?**

Écart Invest laat bedrijven groeien en biedt investeerders al jaren hoge rendementen

Écart Invest is geen gewoon investeringsbedrijf. Langetermijnvisie, knowhow en betrokkenheid kenmerken het beleid. Het levert de investeerders al jaren een rendement van 10% op. 'We hebben alles stap voor stap gedaan, maar wel met lef', zegt Leo Zijerveld, oprichter van Écart Invest.

TEKST Gerard Molenaar FOTO Pim Ras

Voor dat Leo Zijerveld Écart Invest oprichtte, werkte hij bij het familiebedrijf en bij Staal Bankiers. Bij laatstgenoemde maakte hij ook kennis met de verpakkingindustrie. 'Een van de klanten, een verpakkingbedrijf, kwam in financiële moeilijkheden en ik werd er commissaris, namens de bank.' Nu, zoveel jaar later, is hij met Écart Invest actief in drie sectoren: ICT, Dienstverlening en Verpakkingen. Eerder nam Écart Invest meerderheidsbelangen in SFA Packaging, leverancier van spuitgietverpakkingen aan met name de middelgrote foodbedrijven en in Schutte bagclosures, Europees marktleider in de productie, verkoop en distributie van zaksluitingen en bindmaterialen. In 2018 werd een meerderheidsbelang genomen in Doosopmaat.nl, ruim op tijd voor de big bang in de webretail vanwege COVID-19.

Investeren in dozen

'Er is veel gebeurd in drie jaar', zegt Zijerveld. 'We zijn begonnen de eerste productiehal verder te automatiseren. We hebben vier extra machines gekocht voor productie van postdozen, wat het totaal op zes brengt. In de andere hal maken we vouwdozen. Ook daar gaan we investeren. Per deelproces zijn we de productie aan het verhogen door verbetering en uitbreiding van het machinepark en robotisering van processen. We pakken van de bulkmarkt het meer specialistisch deel. Omdat we sterk groeien als gevolg van de explosief groeiende webretail, zijn we van één naar twee ploegen gegaan. Écart Invest heeft een nieuwe directie aangetrokken, bestaande uit Jurgen Vugts, met grote ervaring in web-based ondernemen, en Malko Honkoop als financieel directeur. In de afgelopen drie jaar is de omzet verdubbeld.'

Ondernemend

Hoewel Écart Invest een investeringsmaatschappij is, krijg je tijdens een gesprek met Leo Zijerveld al snel het idee dat je met een ondernemer aan tafel zit. Dat heeft alles te maken met de visie van Écart Invest. De aanpak bij Doosopmaat.nl is dan ook typisch voor Écart Invest. Voorafgaand aan een investering vinden er onderzoeken plaats. Écart Invest heeft alle specialisten in huis en doet vooraf al onderzoek

naar het risicoprofiel, de gezondheid van de onderneming en de haalbaarheid van het gewenste rendement. 'Door onze kennis om zaken te analyseren, kunnen we betere prognoses maken. We zijn betrokken als we investeren en we willen dat de directeur/eigenaar van het bedrijf waarin we een meerderheidsbelang nemen ook aandeelhouder is. Dat concept werkt erg goed. Via dashboards zijn we tot in detail op de hoogte hoe het bedrijf er voor staat. We willen voorspellingen kunnen maken en zien of we de begroting halen of moeten bijsturen', legt Zijerveld uit.

Duurzaamheid

Hij vindt de verpakkingsector mooi en geeft aan dat op dit moment duurzaamheid in alle bedrijven actueel is. 'Bij Schutte bagclosures komt 50% van de omzet uit clipband met ijzerdraad. Dat ijzerdraad gaat eruit, zodat het een mono-materiaal wordt. Daar zijn we nu mee aan het experimenteren. Je moet zorgen dat alles recyclebaar is; dat houdt ons wel bezig. De PS-clips van Schutte kunnen we nu met rPET maken. Daarnaast werkt SFA Packaging aan de mogelijkheden van spuitgieten met PLA, dus ook daarmee maken we stappen.' De cijfers van Écart Invest spreken boekdelen. 'De rendementen en de omzet laten zien dat we er oog voor hebben. We hebben in de verpakkingsector nu een omzet van 44 miljoen en het resultaat is 4 miljoen. We willen doorgroeien naar een omzet van 100 miljoen in de verpakkingen. De focus ligt op autonome groei van de bestaande bedrijven. Indien een overname past dan is dit ook een optie.'

Werken aan waarde

Rest de vraag waardoor Écart Invest zo succesvol is met investeringen en de investeerders over een lange periode een cumulatief rendement van 10% per jaar kan bieden. 'We werken aan waarde. We zijn geen bank. Een investering is risicodragend vermogen, daarom worden we eigenaar van het bedrijf en geen financier. Als we investeren willen we ook in control zijn en weten hoe het bedrijf in elkaar steekt. We zijn zeer betrokken bij de bedrijven en hebben door onze sectorfocus er de knowhow voor in huis om waarde toe te voegen. We brachten altijd al kennis mee op



Leo Zijerveld.

financieel, juridisch en bedrijfskundig vlak, nu praten we ook mee over personeel, verkoop, bedrijfsprocessen, huisvesting en het machinepark. Binnen het team van Écart Invest is op deze gebieden veel kennis aanwezig en we hebben een investment manager die zich specialiseert in de verpakkingsector. Zie ons maar als een strategisch partner in plaats van als investeerder.'

Transparant

De 32 investeerders hebben tot nu toe in totaal 43 miljoen euro geïnvesteerd, een bedrag dat via dividend al volledig is terugbetaald. De waarde wordt ieder

'Zie ons maar als een strategisch partner in plaats van als investeerder'

half jaar vastgesteld en bedraagt op dit moment 79 miljoen euro. 'Als het geld op is, schrijven we weer een emissie uit', zegt Zijerveld. 'Onze aandeelhouders zijn kritisch, dus we zijn transparant. Betrouwbaarheid is belangrijk. Doen wat je zegt. En slecht nieuws moet je meten brengen. Wij hebben ook weleens een zeperd gehad, maar dat is gelukkig uitzondering. Onze track record is goed. Bedrijven laten groeien, daar zijn we bekwaam in.'

LEO ZIJERVELD, ÉCART INVEST

**BEDRIJVEN
LATEN GROEIEN,
DAAR ZIJN WE
BEKWAAM IN**